

▶ Engpässe verringern Ihren Gewinn und Ihre Reputation

- Kennen Sie alle Ihre Engpässe, *oder kennt sie sogar schon Ihr Kunde ?*
- Sollten diese dann nicht sofort beseitigt werden ?

Durch **Engpassmanagement** ...

- kann die Mehraufwendung für Sonderfahrten und Zusatzschichten reduziert werden.
- kann auf Ebene der Produktionsplanung / Produktionssteuerung die Produktivität um bis zu 30 % gesteigert werden.
- können die Schwachstellen analysiert und bearbeitet werden.
- kann die Reputation bei Ihrem Kunden verbessert werden.

► Wie kommen Engpässe zustande ?

Markt / Kunde

- Nicht planbares Nachfrageverhalten aufgrund unzureichender Kundeninformationen
- Mangelnde Kunden-/ Marktanalysen.

Ressourcen

- Personal, Ausrüstung oder Anlagen sind unzureichend dimensioniert.

Material

- Erforderliches Material in der geforderten Menge oder Qualität nicht beschaffbar.

Lieferanten / Händler

- Unzuverlässigkeit (Unregelmäßigkeit) eines Lieferanten oder Händlers.
- Zu hohe Lieferzeit für Aufträge.
- Peitscheneffekt.

Finanzen

- Fehlende liquide Mittel.
- Struktur der finanziellen Mittel.

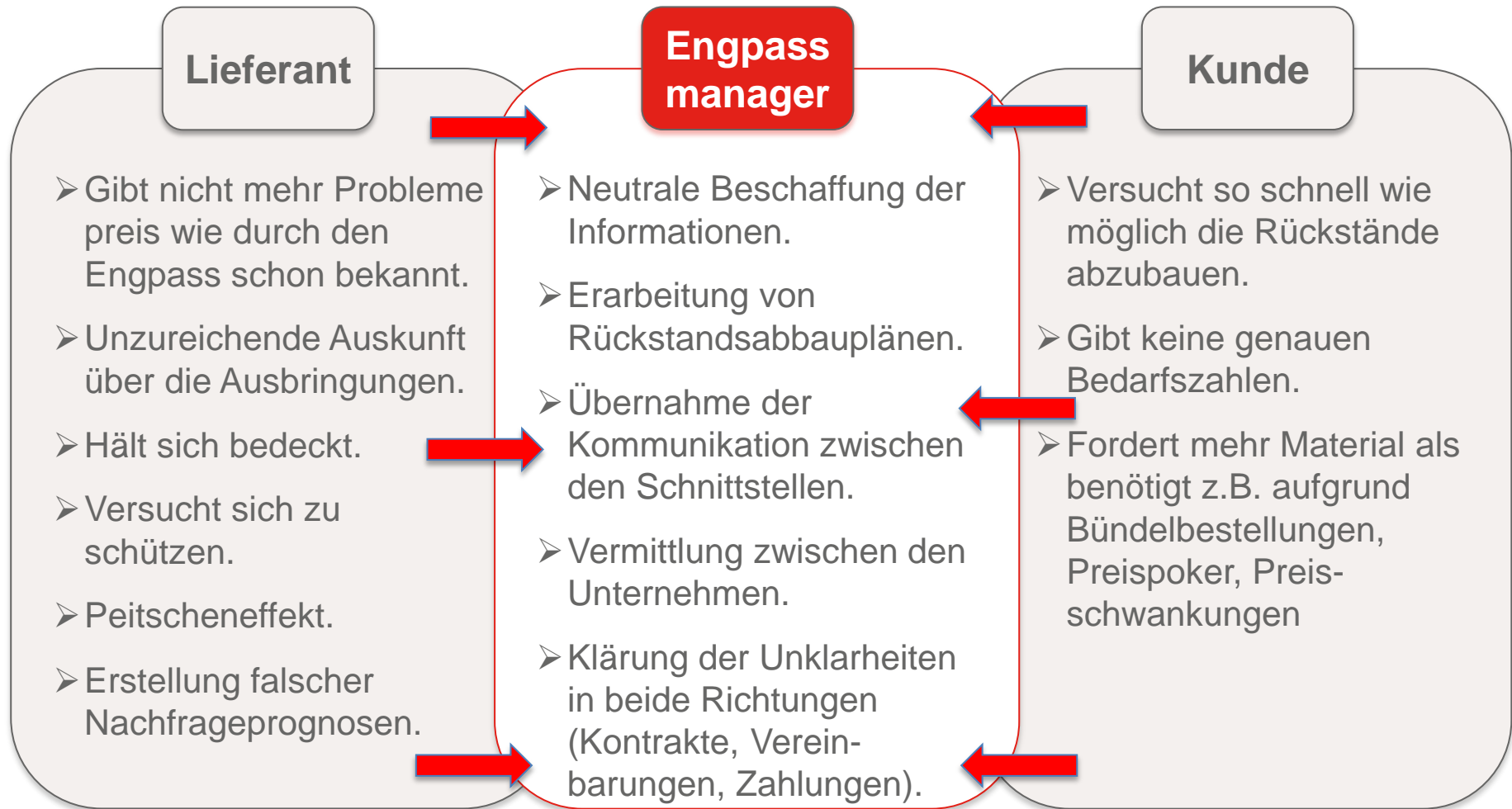
Informationen / Kompetenz

- Mangelnde Fachkenntnisse.
- Falsche Prognosen aufgrund fehlerhafter Datenbasis/ nur auf Basis der eigene Intuition.
- Unzureichender interner und externer Informationsfluss.
- Eingefahrene Denkmuster und Paradigmen.

Prozesse / Organisation / Strategie

- Eingefahrene ineffiziente Prozesse.
- Fehlerhafte Prozesskoordination.
- Unsauberes Projektmanagement.
- Eingefahrene Geschäftspraktiken.
- Mangelnde Operationalisierung der Unternehmensziele.

► Position des Engpassmanagers

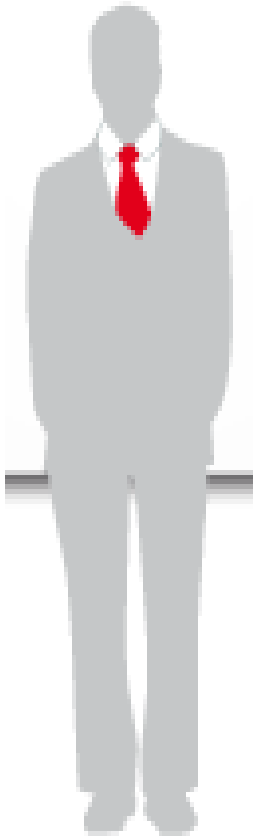


▶ Wir bieten Ihnen Sofort-Hilfe bei Engpässen

- Lieferanten die nicht pünktlich liefern, können zur Achillesferse jedes Unternehmens werden. Oft sind die Hintergründe der Engpässe nicht bekannt.
- Hier unterstützen wir Sie, die Materialengpässe der Supply-Chain durch schnelle und flexible Anpassung der Gegebenheiten und durch Gespräche und Unterstützung Ihrer Lieferanten zu beheben.
- Wir gehen offen auf Ihre Lieferanten zu und steuern die Engpässe.

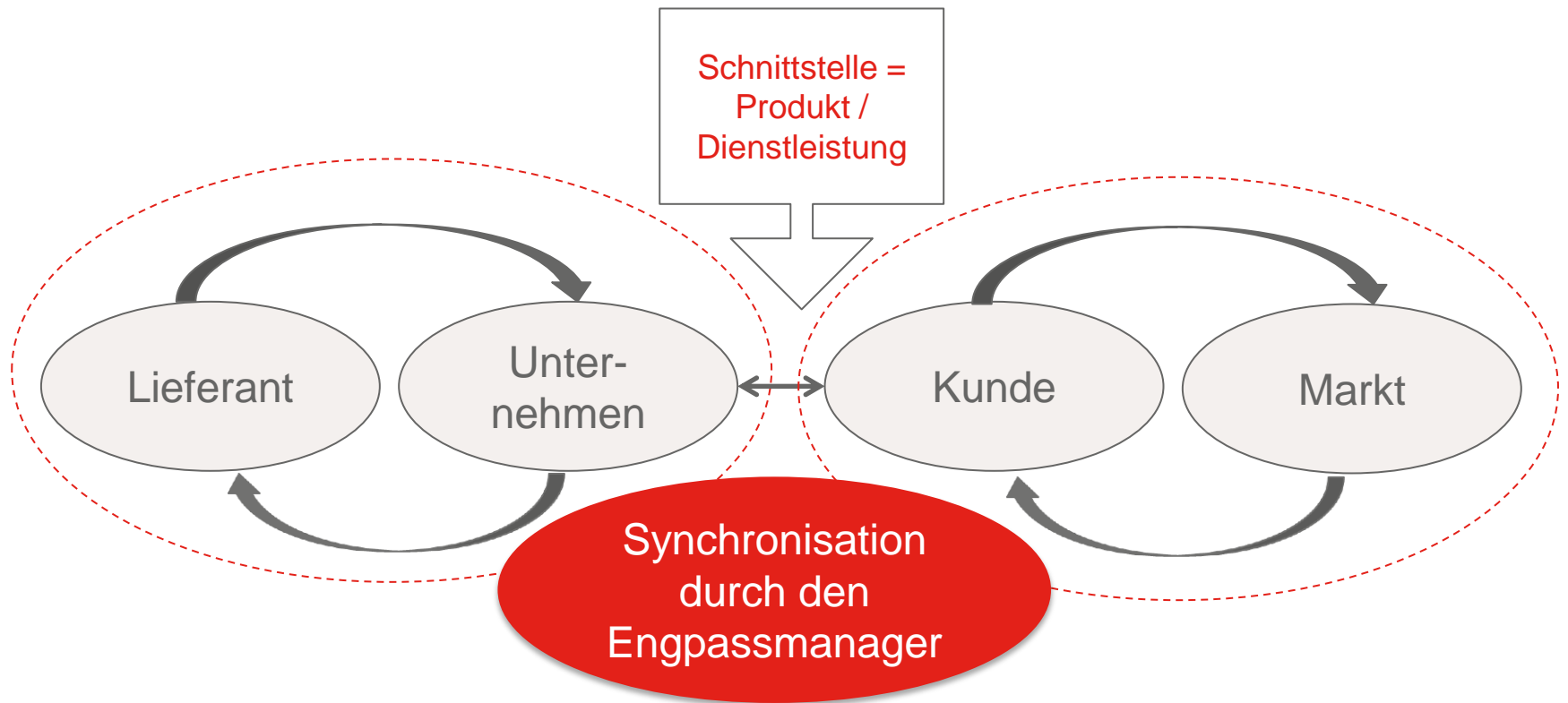


▶ Unser Engpassmanagement unterstützt Sie beispielsweise durch



- ... Identifizierung und Beseitigung von Engpässen.
- ... Verbesserung des Lieferantenmanagements.
- ... Steuerung kritischer Lieferanten.
- ... Prozeßoptimierung.
- ... Reduzierung der Stillstandszeiten.
- ... Reduktion von Ausschuß und Nacharbeit.
- ... Verbesserung der Durchlaufzeit.
- ... Rüstzeitoptimierung.
- ... Ideenmanagement, Aufbau und Verbesserung.
- ... Projektleitung / Teilprojektleitung.

► Der Engpassmanager als Synchronisator



▶ Voran denken.

▶ Kontakt

Ralf Hartdegen

Unternehmensleitung

rh@hartdegen-consultants.de

Tel.: +49 7162/949899-0

Mobil:+49 176/111 333 43